

**=Exact**

Ocmer wdrożył system dający  
bieżącą wiedzę na temat  
**budżetu, zamówień**  
**i faktur** każdej  
realizowanej  
budowy

**Customer Story**





W ciągu 25 lat działalności zespół firmy Ocmer uczestniczył w realizacji kilkuset inwestycji związanych z projektowaniem i budową obiektów wielkopowierzchniowych w całej Polsce. W związku z rosnącą skalą działalności niezbędne stało się wdrożenie nowych narzędzi IT. Dziś rozwiązanie Exact stało się niezastąpione w bieżącej pracy.



Firma Ocmer, należąca do holenderskiej grupy Janssen de Jong, jest generalnym wykonawcą hal przemysłowych: stalowych i hybrydowych (stalowo-żelbetowych). Łódzkie przedsiębiorstwo specjalizuje się w obiektach wielkopowierzchniowych o różnym charakterze – od hal magazynowych, produkcyjnych i logistycznych, przez sortownie owoców i warzyw, odpadów, po stacje kontroli pojazdów i hangary lotnicze. Oferta firmy obejmuje kompleksową obsługę całego procesu realizacji inwestycji, w tym projektowanie, budowę hali oraz wsparcie podczas eksploatacji.

„Zajmujemy się projektowaniem i koordynacją budowy. Współpracujemy z wieloma sprawdzonymi podwykonawcami. Co ważne, każda hala jest dopasowana do indywidualnych wymagań

inwestora. Sprawia to, że projekty, które realizujemy są unikalne i w pełni dostosowane do potrzeb zamawiającego” – mówi Robert Westland, dyrektor operacyjny w Ocmer. Dodatkowo, specyfika działalności firmy powoduje, że wiele działań związanych z realizacją projektów odbywa się często bezpośrednio na placach budowy.

„Projekty realizujemy w całym kraju, co sprawia, że nasz zespół jest często rozproszony między różnymi lokalizacjami i musi być bardzo mobilny. Chęć zapewnienia lepszego wsparcia dla tak realizowanej działalności była jednym z powodów wdrożenia nowego oprogramowania wspierającego zarządzanie” – dodaje Robert Westland. Oczekiwano m.in. lepszej kontroli nad aspektami finansowanymi prowadzonych projektów, zarówno w ujęciu centralnym, jak i lokalnym, w ramach każdej inwestycji. Oczekiwania te wynikały m.in. ze skali działalności. Średnio w roku realizowanych jest bowiem ok. 30 projektów. Oznacza to, że w szczytowym se-





zanie prace prowadzone są nawet w kilkunastu lokalizacjach jednocześnie.

### **Rezygnacja z rozliczeń w oparciu o drukowane dokumenty księgowo- we**

Szybki rozwój prowadzonej działalności, chęć uporządkowania procesów budżetowania i kontroli kosztów, a zarazem konieczność usprawnienia wewnętrznych procesów obiegu dokumentów skłoniły kierownictwo firmy do istotnego rozszerzenia skali informatyzacji prowadzonej działalności. Zdecydowano, że na potrzeby usprawnienia procesów kontroli finansowej konieczne będzie zastąpienie wykorzystywanych wcześniej drukowanych dokumen-

tów rozliczeniowych systemem elektronicznego obiegu dokumentów. „Wcześniej, pracownicy rozrzucony po całej Polsce mieli obowiązkowo raz w tygodniu przyjechać do centrali, aby uporządkować dokumentację i zaksięgować faktury. Taki model pracy przestał się nam sprawdzać” – przyznaje Robert Westland.

Konieczność dokonywania rozliczeń kosztów prowadzonych prac w oparciu o drukowane dokumenty księgowe – poza dodatkowymi kosztami i utrudnieniami związanymi z częstymi podróżami kierowników projektów – powodowała, że dane finansowe nierzadko docierały do kierownictwa firmy z dużym opóźnieniem. To z kolei uniemożliwiało prowadzenie rzetelnych prognoz dotyczących zyskowności prowadzonych prac i utrudniało zarówno

planowanie strategiczne, jak i szereg działań operacyjnych dotyczących konkretnych prac budowlanych.

### **Poprawa kontroli rentowności poszczególnych projektów**

Wcześniej działalność firmy w tym obszarze polegała przede wszystkim na arkuszach kalkulacyjnych. W efekcie brakowało centralizacji, kontroli nad fakturami i obiegiem dokumentów, a większość prac – w tym weryfikowanie danych między systemem finansowo-księgowym a arkuszami kalkulacyjnymi zawierającymi dane projektów – była realizowana w sposób ręczny. Uniemożliwiało to pracę na rzetelnych danych finansowych w czasie rzeczywistym. Utrudnione

---

„Zależało nam też na uzyskaniu bieżącego dostępu do aktualnych i bardziej szczegółowych informacji o kosztowych aspektach realizowanych projektów. Wgląd w tego rodzaju dane finansowe okazał się niezbędny do zapewnienia lepszej kontroli rentowności poszczególnych projektów”

Robert Westland.

były też działania związane z wyceną poszczególnych projektów.

„Ocmer od 2001 roku korzysta z rozwiązań Exact w obszarze finansowo-księgowym. Jeśli chodzi o część zarządzania projektami, to brakowało jednego narzędzia za pośrednictwem którego możliwe byłoby bieżące weryfikowanie stanu realizacji poszczególnych projektów oraz kontrola odchyień od założonych budżetów. Przedstawicielom Ocmer zależało na tym, aby takie rozwiązanie było dostępne dla osób zaangażowanych w prace projektowe” – mówi Paweł Seliga, Senior Sales Executive w Exact Software Poland.

### Zarządzanie dokumentami i budżetami w jednym systemie

W efekcie przeprowadzonej analizy, zdecydowano się na rozwiązanie oparte na funkcjonalności systemu Exact Synergy Enterprise. Na decyzję o wyborze rozwiązania firmy Exact miały wpływ również wcześniejsze, pozytywne doświadczenia z Exact Globe oraz dostępna w ramach standardowej funkcjonalności integracja pomiędzy obydwoma rozwiązaniami firmy Exact. Prace związane z wdrożeniem nowych funkcjonalności poprzedziła szczegółowa analiza przedwdrożeniowa, która wyeliminowała ewentualne problemy na dalszych etapach.





## Korzyści

- + Dostęp do bieżących danych na temat budżetów kosztowych realizowanych projektów,
- + Poprawa efektywności procesów kontroli rentowności projektów i możliwość zmaksymalizowania zyskowności w skali całej firmy
- + Usprawnienie procesów zarządzania operacyjnego i strategicznego na potrzeby działalności projektowej realizowanej w skali kraju
- + Optymalizacja procesów finansowo-księgowych wskutek zautomatyzowania procesów księgowania faktur kosztowych

## Wymagania i rozwiązanie

Konieczność usprawnienia procesów kontroli finansowej i zapewnienia dostępu do aktualnych danych na temat rentowności poszczególnych projektów. Usprawnienie i przyspieszenie obiegu dokumentów, a także akceptacji, księgowania i rozliczania faktur kosztowych w realiach działalności rozproszonej geograficznie.

„Poprosiliśmy firmę Exact o zinventaryzowanie naszych potrzeb. Zostało to przygotowane tak dobrze, że uwzględnione zostały wszystkie potrzebne nam narzędzia. Na podstawie tego dokumentu przeszliśmy do wdrożenia. Z perspektywy klienta mogę powiedzieć, że wdrożenie zostało zrealizowane w sposób bardzo sprawny i bezproblemowy” – podkreśla Robert Westland.

„Uruchomiliśmy funkcjonalność związaną z zarządzaniem obiegiem dokumentów, a także zarządzaniem budżetami. W wyniku rozmów z Klientem ustaliliśmy że samo usprawnienie procesu przypisywania konkretnych kosztów do poszczególnych projektów wraz ze wsparciem dla akceptacji dokumentów przyniesie bardzo wymierne korzyści” – dodaje Paweł Seliga. Wykorzystane mechanizmy z zakresu zarządzania procesami, obiegu dokumentów oraz zarządzania projektami zintegrowano z używanym w Ocmer rozwiązaniem finansowo-księgowym Exact Globe. Projekt wdrożeniowy został zrealizowany w ciągu niecałych 3 miesięcy. Firma Ocmer korzysta z nowego rozwiązania od 2017 roku.



## Bieżąca kontrola nad finansami

Obecnie rozwiązanie Exact Synergy Enterprise w Ocmer wspiera m.in. działania związane z budżetowaniem projektów, obsługą zamówień, obiegiem faktur kosztowych oraz ich księgowaniem i rozliczaniem. „Dziś dysponujemy bieżącą wiedzą na temat budżetu każdej budowy, zamówień, zakupów i wszystkich faktur. Faktury zaakceptowane przez pracowników działu realizacji są automatycznie księgowane, dzięki czemu księgowość ma również mniej pracy. Oszczędności czasowe są bardzo duże. Do tego oczywiście mamy lepszą kontrolę nad aspektami finansowymi, możemy na bieżąco śledzić zyskowność poszczególnych projektów i w razie potrzeby reagować” – podkreśla Robert Westland.

W rozproszonej geograficznie organizacji sprawdzają się też wbudowane funkcje powiadomień i raportowania.

„Wdrożone rozwiązanie wspierające zarządzanie projektami jest dla nas w pełni satysfakcjonujące, jednak system Exact Synergy ma tak szerokie możliwości, że cały czas rozszerzamy zakres jego wykorzystania w naszej firmie” – dodaje. W firmie stopniowo realizowane jest wdrożenie funkcjonalności wspierającej zarządzanie majątkiem na potrzeby zwiększenia kontroli nad sprzętem wykorzystywanym na poszczególnych budowach. Planowane jest także rozszerzenie funkcjonalności systemu wykorzystywanej w obszarze kadr i płac. Co ważne, wiele działań pracownicy firmy Ocmer realizują samodzielnie. Podejście firmy Exact zakłada bowiem, że to użytkownicy oprogramowania, w miarę potrzeb i przy wsparciu konsultantów, będą mogli samodzielnie utrzymywać wdrożony system i uruchamiać kolejne jego funkcjonalności.

## Fakty

**Nazwa organizacji:** OCMER SP. Z O.O.

**Sektor:** Budowlany

**Aktywne produkty Exact:** Exact Synergy Enterprise: Business Process Management, Document Management, Project Management, Exact Globe

Operacje wspierane przez Exact: Obieg faktur, budżetowanie i kontrola budżetów projektów, rozliczanie projektów, finanse-księgowość

Okres wdrożenia: marzec-maj 2017

**Website:** [www.ocmer.com.pl](http://www.ocmer.com.pl)

## Czym jest Exact?

Exact inspiruje średnie i duże firmy. Stawiają one na ekonomię, a my je w tym wspieramy. Podobnie jak przedsiębiorcy, Exact nie boi się nieznanego. Jesteśmy ambitni i chcemy być najlepsi. Widzimy nowe wyzwania i tworzymy oprogramowanie, dzięki któremu można im uprościć. Nasze innowacyjne rozwiązania skupiają się na potrzebach biznesowych naszych klientów. Exact oferuje średnim firmom dobry przegląd sytuacji bieżącej i wgląd w przyszłość. W ten sposób pomagamy naszym klientom na całym świecie.

## Skontaktuj się z nami

Tel: +48 61 858 06 00

E-mail: [poznan@exact.com](mailto:poznan@exact.com)

Umów się na demonstrację:

[www.exact.com/pl](http://www.exact.com/pl)