

=Exact

**Uporządkowanie
i scyfryzowanie
obiegu dokumentów
finansowych w firmie
Damen dzięki Exact
Synergy**

Customer Story





DAMEN

Damen Engineering Gdańsk to centrum kompetencyjne w zakresie inżynierii na zamówienie, projektowania prototypowych jednostek pływających ukierunkowanych na optymalizację ich wydajności i funkcjonalności operacyjnej. Jako część rodziny Damen posiadającej prawie stuletnie doświadczenie w branży budowy statków, spółka prowadzi ambitne i innowacyjne projekty, proponując nowoczesne rozwiązania techniczne.

Firma Damen Engineering Gdańsk jest to spółka będąca częścią międzynarodowej grupy stoczniowej Damen z siedzibą w holenderskim Gorinchem i jako specjalistyczne centrum kompetencyjne świadczy usługi na jej potrzeby. Polska firma odpowiada za opracowywanie projektów prototypowych statków budowanych w największych stocznich Damen.

Damen Shipyards Group to 300 spółek i 36 stocznii remontowych, przedsiębiorstw powiązanych i licznych stocznii partnerskich, które działają na rynkach lokalnych budując statki Damen. Firma zatrudnia ponad 12 000

osób na całym świecie. Posiada szeroką gamę produktów, w tym holowniki, łodzie robocze, okręty marynarki wojennej i patrolowe, jednostki szybkie, statki towarowe, pogłębiarki, statki dla przemysłu offshore, promy. Damen Engineering Gdańsk, dzięki ambitnemu zespołowi specjalistów z szerokimi kompetencjami inżynierskimi, nieustannie się rozwija i opracowuje unikalne na skalę światową rozwiązania. Skutkuje to ciągłym ulepszaniem produktów, efektywną wymianą wiedzy i owocną współpracą w międzynarodowym środowisku.

Wymagania:

Firma Damen, jako część Grupy kapitałowej potrzebowała uporządkowania kwestii transparentności przepływów finansowych związanych z prowadzeniem przez firmę projektów inżynieryjnych będących częścią składową projektów sprzedażowych Grupy. Przedsiębiorstwo potrzebowało scyfryzowanej kontroli kosztów real-time dla prowadzonych działań.

Rozwiązanie:

Firma Damen wybrała rozwiązanie Exact i wdrożyła Exact Synergy dla uporządkowania i scyfryzowania obiegu dokumentów, które miało na celu zapewnić doskonałą widoczność kosztów dla międzynarodowych projektów grupy.

Sprawdzony na rynku i w wielooddziałowych, międzynarodowych firmach produkt okazał się doskonale dopasowany dla realizacji tego celu.

Fakty

Nazwa organizacji:

Damen Engineering Gdańsk Sp. z o.o.

Sektor:

usługi inżynieryjne na zamówienie

Liczba pracowników

150 w Polsce

Aktywne produkty Exact:

Exact Synergy

Strona klienta:

<https://www.damen.com/companies/damen-engineering-gdansk>

Korzyści

- + Uporządkowany i przejrzysty proces obiegu dokumentów finansowych
- + Ułatwienie pracy zewnętrznego biura księgowego
- + Zdjęcie ciężaru zajmowania się dokumentacją przez pracowników operacyjnych firmy
- + Możliwość waloryzacji efektywności kosztowej prowadzonych działań
- + Dostosowanie procedur księgowych do wymagań prawnych UE i Polski
- + Podniesienie poziomu bezpieczeństwa fiskalnego

Transparentność kosztów i rozliczania projektów

Firma Damen Engineering Gdańsk potrzebowała rozwiązania, które pozwoli na digitalizację obiegu dokumentów - od ich kategoryzacji (umowy, kontrakty, faktury) aż do możliwości przypisywania ich do odpowiednich osób, projektów, rodzajów kosztów. System Exact Synergy okazał się trafnym wyborem pozwalającym w łatwy sposób sprawdzić, czy dokumenty kosztowe zawierają odpowiednie dane i czy wynikają z umów, które są aktualne (zgodność z prawem), a dzięki temu łatwo spiąć cały proces z zewnętrznym biurem księgowym.

Kontrola nad płynnością finansową

Inżynierski charakter działalności Damen w Polsce wymaga kontroli kosztów, aby wzmocnić przewagę konkurencyjną grupy i kontrolować przepływy finansowe w spółce. Rozwiązanie Exact Synergy umożliwiło dodawanie poszczególnych grup kosztów generowanych przez pracowników firmy – od delegacji z kosztami diet, noclegów, aż do refakturyzacji niezbędnych narzędzi czy wyposażenia specjalistów. Widoczność tych kosztów w Exact Synergy w czasie rzeczywistym pozwala na szybkie rozliczanie wspólnych projektów prowadzonych przez

wiele spółek w procesie produkcji statków. Dla Damen Engineering Gdańsk oznacza to także szybsze wpływy, ponieważ projekty są rozliczane w grupie po zamknięciu wszystkich etapów produkcji. Wpływa to znacząco na transparentność biznesu spółki oraz poprawia płynność finansową.



Błyskawiczne wdrożenie i natychmiastowe korzyści

Ze względu na ograniczone charakterem działalności spółki zasoby ludzkie, do zarządzania projektem i wdrożenia Exact Synergy, spółce udało się pozyskać doświadczoną osobę ze znajomością rozwiązania.

Magdalena Haber, Business Administration & Finance Department w Damen Engineering Gdańsk była odpowiedzialna za projekt wdrożenia:

„Decyzja o implementacji Exact Synergy zapadła w firmie w 2019 roku, zaś całość wdrożenia trwała cztery tygodnie z dodatkowymi dwoma tygodniami na szkolenia i wprowadzenie procesów w życie. Uzyskaliśmy kompleksową pomoc od konsultantów Exact - zarówno w zakresie zaprojektowania procesów biznesowych, jak i w inżynierskim aspekcie wdrożenia.

Dzięki temu byliśmy w stanie szybko zbadać procesy obiegu dokumentów oraz nadać im odpowiednią dla firmy i grupy formę już na etapie planowania wdrożenia. Sprawna kategoryzacja dokumentów, plan procesów i przygotowanie procedur pozwoliło na szybkie wdrożenie bardzo przyjaznego rozwiązania Exact. Sama implementacja wymagała następnie uruchomienia ustawień na poziomie dostępow w poszczególnych etapach procesów dla osób korzystających w firmie

z Exact Synergy. Exact wspierał nas na każdym etapie wdrożenia”.

Wspólna przyszłość

Przyglądamy się w Damen kolejnym produktom Exact. Interesujące są dla nas szczególnie te rozwiązania, które wspierają zarządzanie projektami z elementem budowania relacji. Kluczowa dla grupy możliwość planowania i perspektywicznego spojrzenia w przyszłość biznesu wymaga jednak dostosowania rozwiązań Exact, co na obecnym etapie planowania zostało już zidentyfikowane, jako możliwe. Proces wymaga jednak makro spojrzenia na działalność całej wielooddziałowej grupy, więc potrzeba większej analizy i czasu niż podjęcie decyzji w sprawie wykorzystania Exact Synergy - dodaje Magdalena Haber.



Czym jest Exact?

Exact inspirowuje średnie i duże firmy. Stawiają one na ekonomię, a my je w tym wspieramy. Podobnie jak przedsiębiorcy, Exact nie boi się nieznanego. Jesteśmy ambitni i chcemy być najlepsi. Widzimy nowe wyzwania i tworzymy oprogramowanie, dzięki któremu można im uprościć. Nasze innowacyjne rozwiązania skupiają się na potrzebach biznesowych naszych klientów. Exact oferuje średnim firmom dobry przegląd sytuacji bieżącej i wgląd w przyszłość. W ten sposób pomagamy naszym klientom na całym świecie.

Skontaktuj się z nami

Exact

Tel: +48 61 858 06 00

E-mail: poznan@exact.com

Umów się na demonstrację:

www.exact.com/pl