

exact  
**Live**  
2019

# Finance & Control in Life-Sciences

Klantcase Qurin Diagnostics

Christian van Tellingen | 2 oktober 2019 | Utrecht

**=exact**



exact  
**Live**  
2019



QURIN  
DIAGNOSTICS



Cristal  
Therapeutics



★  
HEINEKEN

PHILIPS

TIAS

SCHOOL FOR  
BUSINESS AND SOCIETY

Quintesense  
AUDIT & CONTROL CONSULTANCY



## Achtergrond van de spreker

- Studie International Business en Nederlands Recht aan de Universiteit Maastricht;
- Executive Master in Finance & Control aan TIAS Business School, Register Controller;
- Werkzaam geweest als Controller bij NXP Semiconductors, Internal Auditor bij Philips en Manager Finance & Audit bij het beursgenoteerde Kendrion NV;
- Zelfstandig consultant sinds 2011 onder de vlag Quintesense;
- Consultancy opdrachten bij o.a. Heineken, ASICS, Pacombi en bij Life-Science start-ups Cristal Therapeutics and Qurin Diagnostics;
- Vrijwilligerswerk: landelijk Penningmeester Nederlandsche Tafelronde;
- Sinds medio 2018 CFO van Qurin Diagnostics in Amsterdam.



# Hoofddoelstellingen van deze presentatie

Hoe wordt de financiële huishouding binnen een onderneming met een grote financieringsbehoefte op orde gehouden?

- Wat doet Qurin Diagnostics?
- Wat zijn de strategische doelen van Qurin Diagnostics?
- Welke rol speelt Finance bij het verwezenlijken van de doelen?
- Wat zijn de uitdagingen bij de inrichting van de administratieve organisatie van een complexe maar kleine start-up?

Het beantwoorden van eventuele vragen

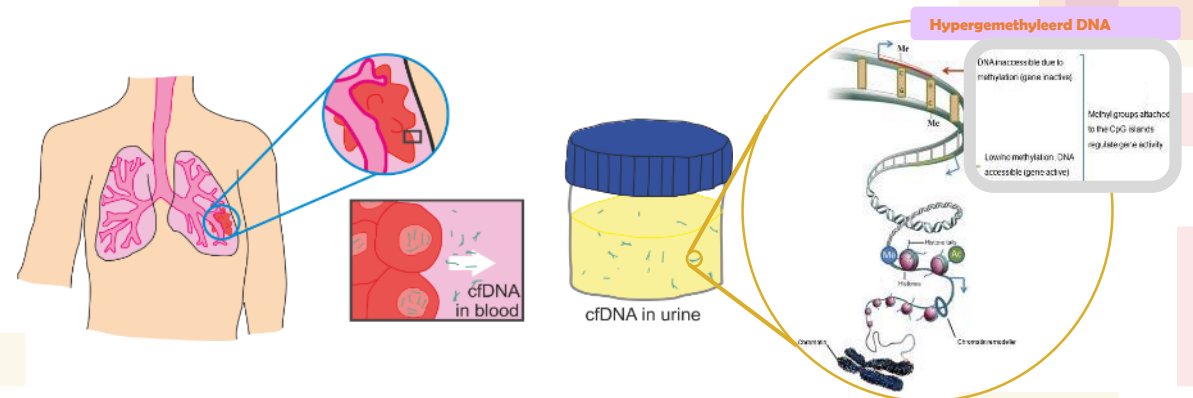


# Wat doet Qurin Diagnostics?



In 2015 ontdekt dat kankerspecifieke hypermethyleerde DNA-profielen kunnen worden gedetecteerd in urine.

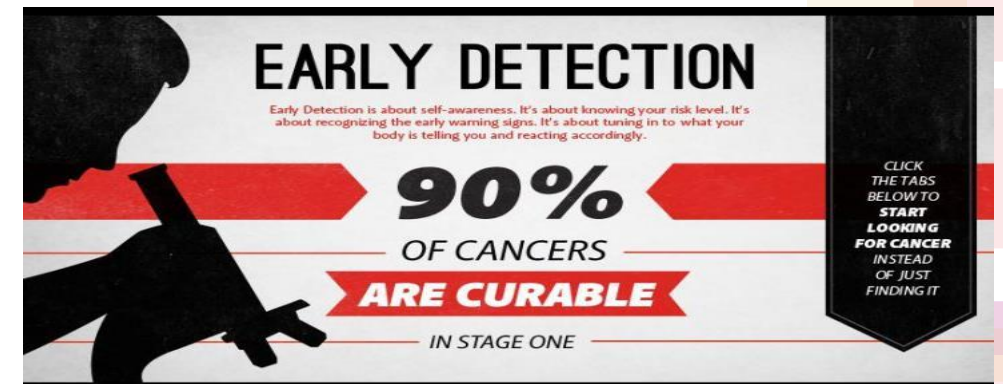
Qurin is in 2017 opgericht door Prof. Dr. H.M. Pinedo in samenwerking met VUmc en Universiteit Twente.



# Missie Qurin Diagnostics



- **Kanker** is de meest voorkomende doodsoorzaak in Nederland;
- **Vroege detectie en diagnose** van kanker is belangrijk om te starten met snelle en gerichte behandeling en daarmee de overlevingskansen te verhogen;
- **Qurin Diagnostics** levert hieraan een belangrijke bijdrage;
- Ontwikkeling **uniek diagnostisch testsysteem** voor snelle, **niet-invasieve** en nauwkeurige vroege diagnose van kanker;
- **Kankerspecifieke biomarkers van hypermethyleerd DNA** worden gedetecteerd in de urine van patiënten op basis van een **fotonische biochip**.





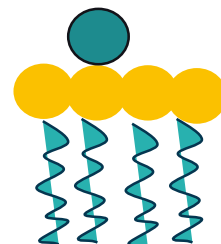
# Strategie van Qurin Diagnostics

- Qurin is een **network organisatie** en beperkt interne R&D zoveel mogelijk door gebruik te maken van **bestaande wetenschappelijke kennis en technologie**;
- Qurin bouwt **complementaire partnerships** op basis van zijn visie dat gevalideerde componenten van de kerntechnologie en zijn applicaties al beschikbaar zijn;
- Qurin onderscheidt drie pijlers in zijn ontwikkelingsportfolio
  - **Biochip-platform**
  - **Biomarker Panel Discovery**
  - **Urine procurement & Clinical Development**



exact  
**Live**  
2019

# Biochip-platform



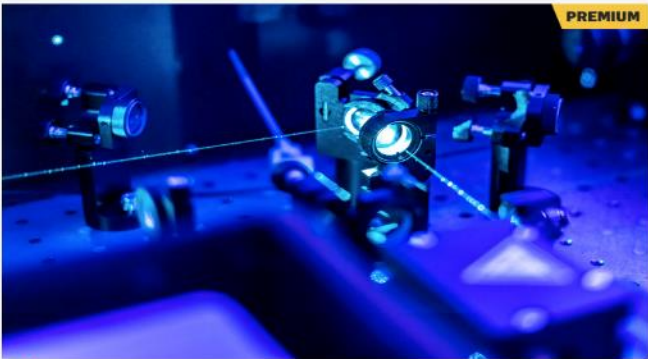
- ←----- Kanker specifiek hmDNA
- ←----- Gefunctionaliseerde oppervlakte
- ←----- Nanocoating
- ←--- aMZI fotonische chip

Bio-functionaliteit van fotonische chips voor toepassing in natte omgevingen



AD Nieuws Regio Sport Show Video Koken & Eten Abonneren

**PREMIUM**



**Nederland zet vol in op fotonica**

Fotonica moet de nieuwe miljardenindustrie worden voor Nederland. Qua kennis lopen we nu nog wereldwijd voorop in deze techniek, die licht en electronica combineert. Maar houdt ons land dat vol?

Peet Vogels 08-09-19, 10:30

**NET BINNEN**

- 10:11 Europees Hof acht Duitse tolheffing...
- 09:00 Peet en Elza boeren veganistisch...
- 06:10 Bedrijven die werken met gevaar...
- 17-06 Voor deze ingenieuze vinding wint...
- 17-06 Explosie Moerdijk kost Shell 2,5 ...
- 17-06 Ron woont met zijn zoon en beta...
- 17-06 Grote ontwikkelaar: 'Huizen zijn te...
- 17-06 Bitcoin op hoogste niveau in jaar: ...
- 17-06 Deutsche Bank steekt risicovol mi...
- 17-06 Voedsel in de supermarkt fors du...



**Klik hier voor de actuele koersen**



exact  
**Live**  
2019

# Biomarker panel Discovery

FINTECH data  
analysten van  
Grace Systems  
wonnen in 2018 de  
ABN AMRO  
Hackathon met als  
opdracht kanker  
DNA markers te  
ontdekken

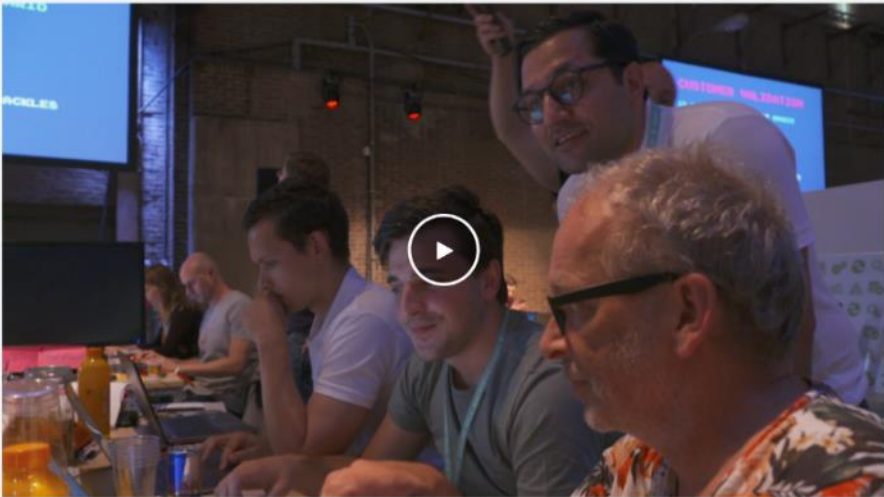


**1V EenVandaag**Actueel ▾Gemist ▾OpiniepanelDe PeilingContactQ avrotros

Actueel > Data-analisten van een bank helpen kanker genezen: hoe werkt dat?

## Data-analisten van een bank helpen kanker genezen: hoe werkt dat?

11-06-2018 | **Zorgen leven** | Verslag: **Mark de Bruijn** | Redactie: **Frederica van Mastrigt**



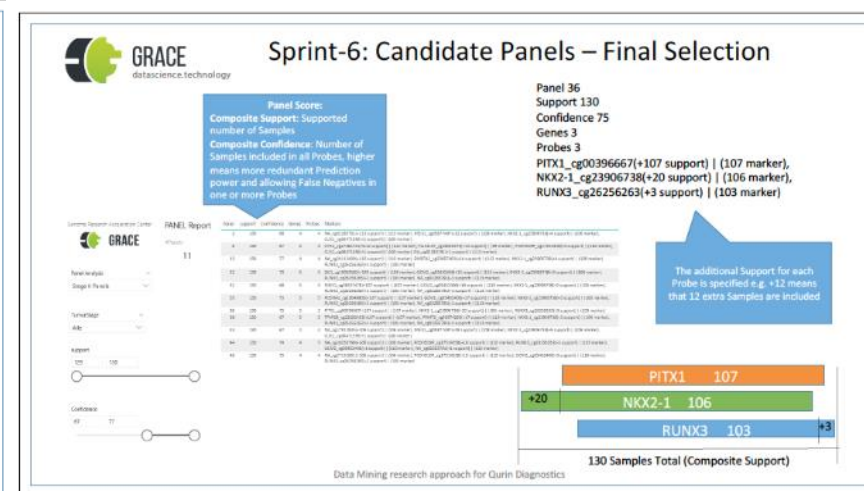
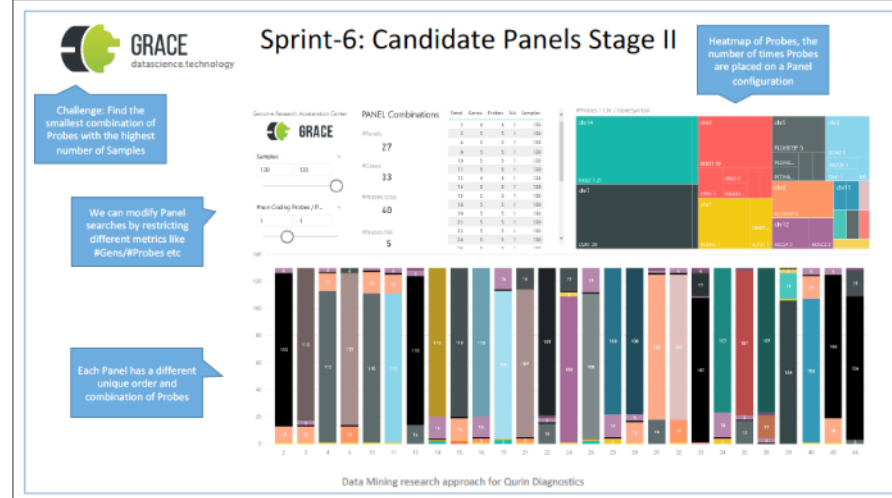
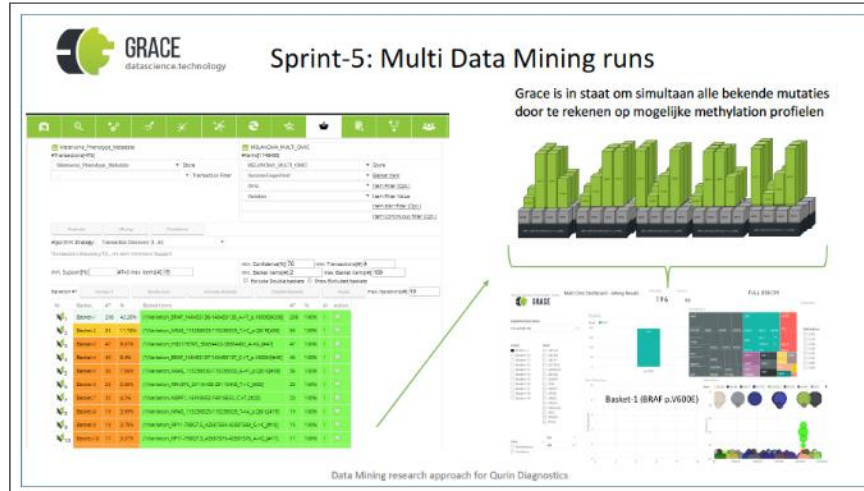
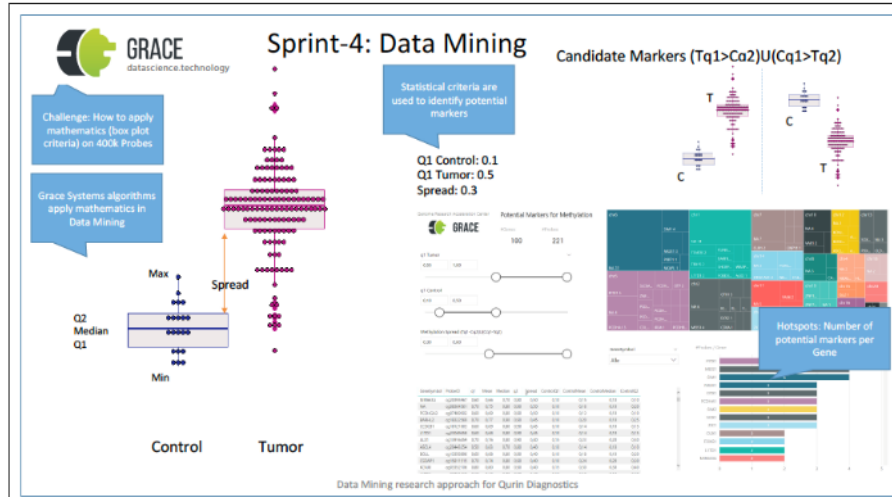
</> Dit item op uw eigen site plaatsen



Het is een komische cultuurclash, maar ook een voorzichtige doorbraak in betere behandeling van kanker. ICT'ers die werken in de banksector een weekend lang samen opsluiten in een oude fabriek, waar ze non-stop data van kankerpatiënten analyseren. ABN Amro organiseerde samen met het Rotterdamse Erasmus MC een zogeheten hackaton: een marathonsessie in een oude suikerfabriek.



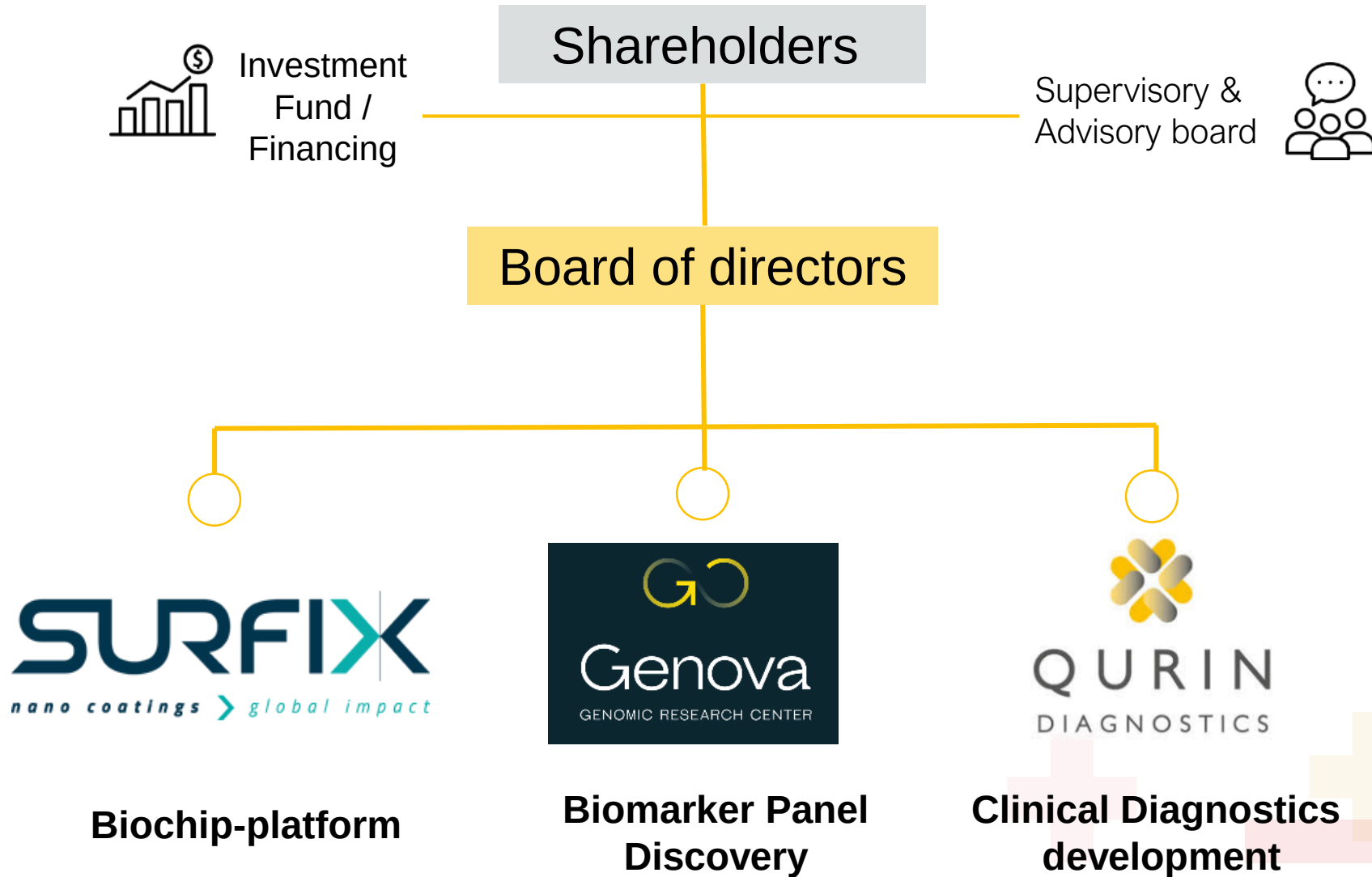
# Biomarker panel Discovery



exact  
**Live**  
2019



# Qurin organisatie en governance



exact  
**Live**  
2019





# De rol van Finance binnen Qurin

De CFO is betrokken bij alle financiële aspecten wanneer Qurin-functionarissen contracten aangaan of overeenkomsten sluiten.

- Adequate financiering volgens gedefiniëerde financieringsstructuur;
- Financiële planning, inclusief cashflow- en liquiditeitsplanning en investeringsplanning;
- Financiële interne- en externe rapportering en Jaarverslaggeving;
- Administratie / Boekhouding;
- Internal Control / Administratieve Organisatie;
- Betaling van leveranciers en salarissen;
- Optreden als secretaris van de BoM / SvB / GM shareholders (qualitate qua);
- Het onderhouden van de contract database;
- Het onderhouden van relaties met Accountant, Advocaten, IP/Trademark gevolmachtigden;



# Uitdagingen CFO binnen Life-Sciences

- Het monitoren van de Cash-burn rate – niet te laag (sic!), maar met oog voor de cash-positie van de onderneming;
- Geen ruimte voor “Corporate” behavior binnen een start-up;
- Aan de andere kant redelijke mate van complexiteit;
- Hoe houd je de balans tussen Internal Control en riskant Onderzoek & Ontwikkeling?
- Hoe zorg je dat overeenkomsten / contracten adequaat reviewed zijn op mogelijke risico's?
- Het beschermen van waardevolle IP;
- Externe stakeholders adequaat informeren.





# Administratie Qurin diagnostics

- Sinds de start was de administratie uitbesteed aan een Administratie kantoor
- Belofte: focus op de klant en tijdige en adequate verwerking van boekstukken
- Insteek: veel automatisering door losstaande tooling (invoice approval, uren registratie, deponeren JR KVK, Cashflow forecasting)
- Praktijk:
  - Zeker niet tijdig, initiële SLA maandelijks inboeken
  - Veel personen betrokken in het administratieve proces
  - Fouten bij verwerking boekstukken en betalingen
  - Boekhoud pakket op USA leest geschoeid (e.g. beperkingen terzake BTW en weergave getallen)
  - Inadequate bank koppeling



exact  
**Live**  
2019

# In-house administratie Qurin Diagnostics

- Inkoopboek ongeveer 50 facturen per maand;
- Verloning 4 à 5 medewerkers + T&E claims;
- Verwerken LH – BTW – overige;
- Afschrijvingen – Accruals – Kapitaalstortingen – Deelnemingen – Leningen
- Uitgangspunt is om steeds meer gebruik te maken van de no hands accounting die Exact biedt:
  - Automatische bankkoppeling en aflettering;
  - Factuur goedkeuring;
  - Uren administratie en verloning (toekomst)



# Hoe blijf ik als financieel eindverantwoordelijke in control?

exact  
**Live**  
2019

- Zelf voeren van de administratie bevalt in de huidige fase erg goed! De tijdsbelasting valt mee, maar het tijdige inzicht en de wendbaarheid leveren een zeer grote meerwaarde op;
- Tooling wordt steeds gebruiksvriendelijker en intelligenter;
- Focus op cash en toekomstige financiering blijft prio #1;
- Zorgdragen voor goede Governance, Risk & Compliance, zeker omdat Qurin Diagnostics een kleine, complexe organisatie is;
- Focus op onderhoud van de contract database (immers Qurin Diagnostics is een network organisatie).





exact  
**Live**  
2019

Q & A

