

BUSINESS BIBLIOTHEEK

JURRIAAN
KAMER

RINI
VAN
SOLINGEN

FORMULE X

HOE ZORG JE
VOOR EXTREME
VERSNELLING IN JE
ORGANISATIE?

THE READY

Hoe maak je je
organisatie net zo snel
als een Formule 1 team?

door Jurriaan Kamer

I tried to be
innovative once,
but I got stuck in
meetings.

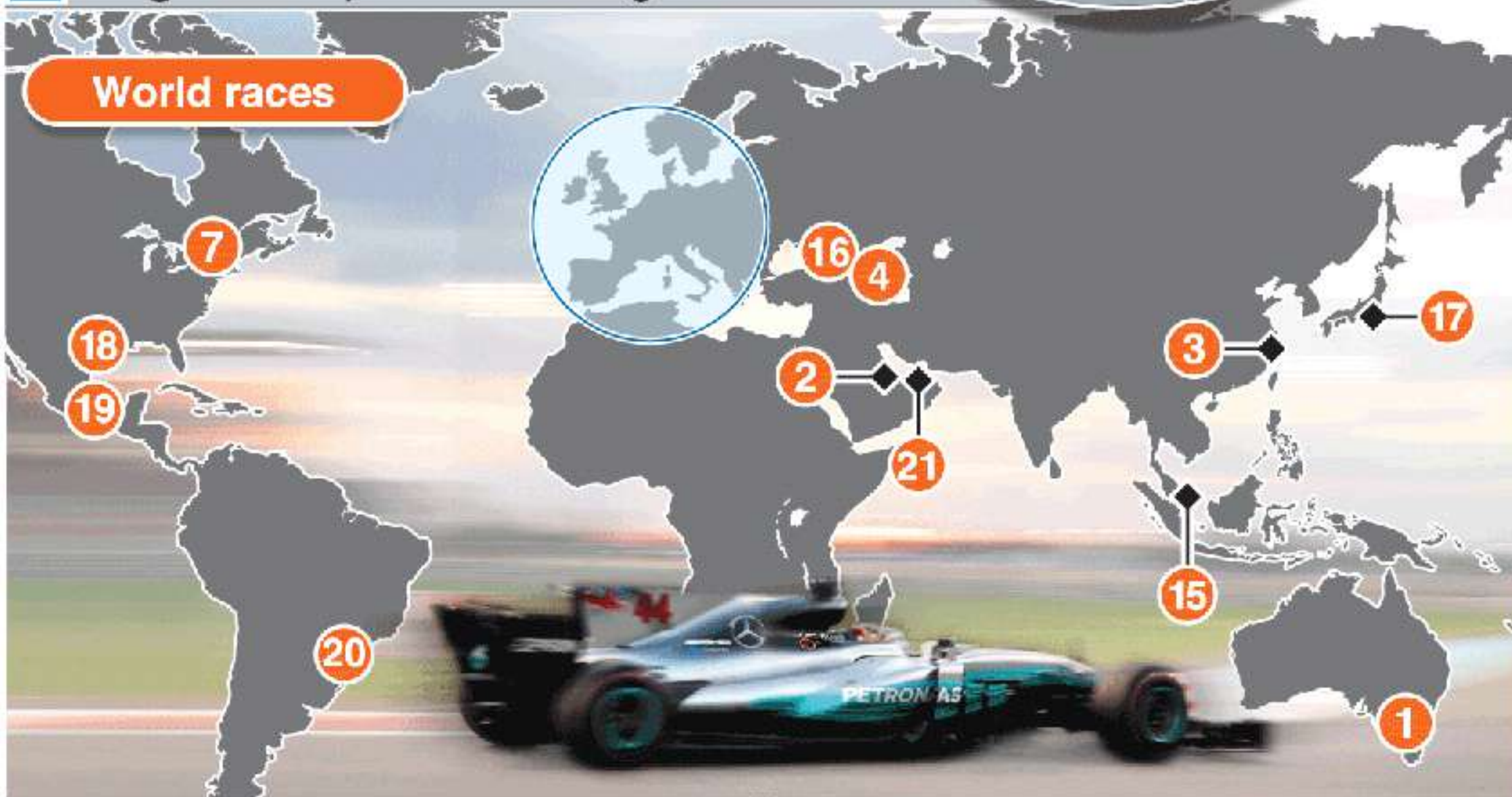
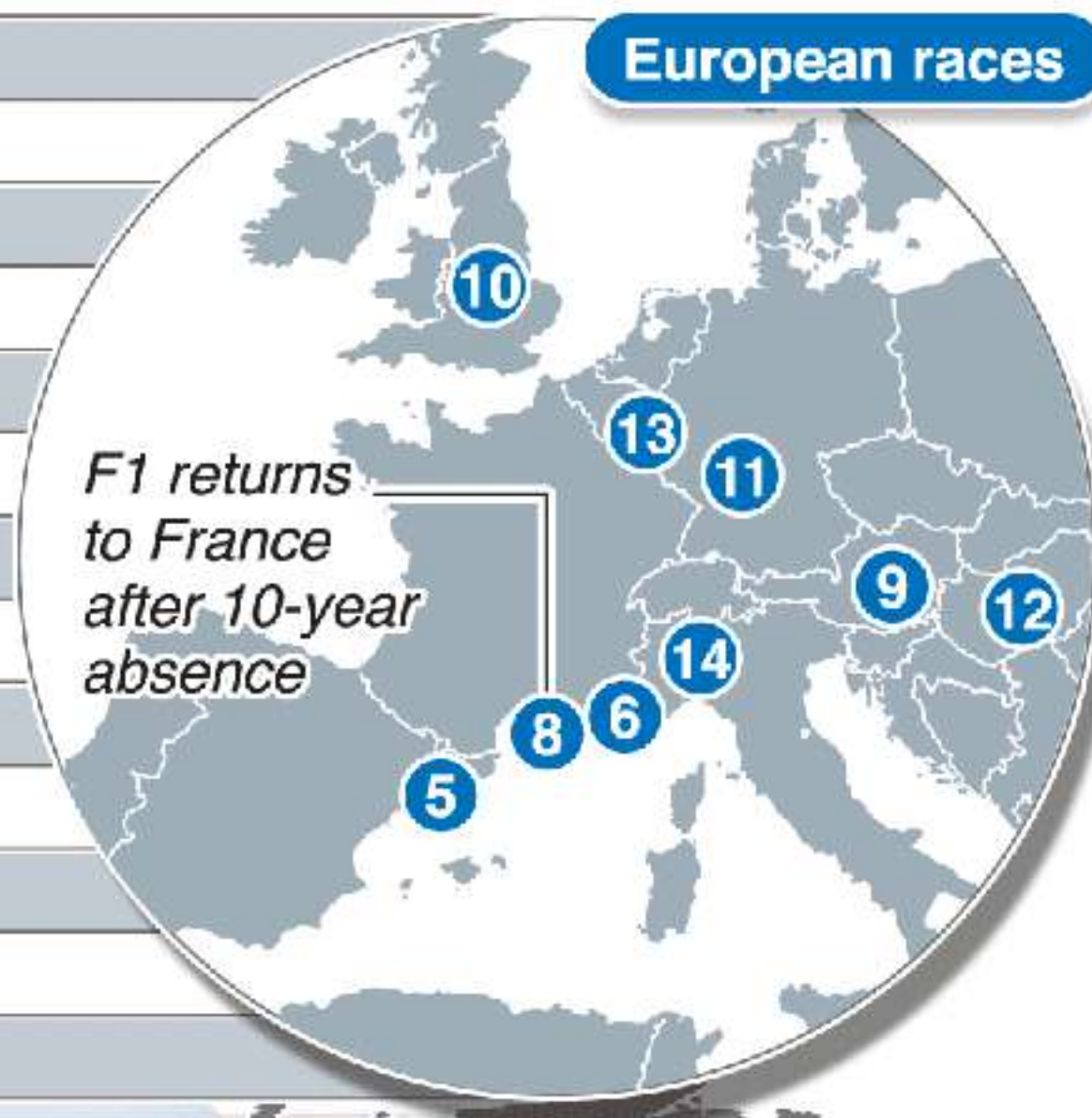




photo: Red Bull Racing



1	Australia	Melbourne	Mar 25
2	Bahrain	Sakhir	Apr 8
3	China	Shanghai	Apr 15
4	Azerbaijan	Baku	Apr 29
5	Spain	Barcelona	May 13
6	Monaco	Monte Carlo	May 27
7	Canada	Montreal	Jun 10
8	France	Le Castellet	Jun 24
9	Austria	Spielberg	Jul 1
10	Britain	Silverstone	Jul 8
11	Germany	Hockenheim	Jul 22
12	Hungary	Budapest	Jul 29
13	Belgium	Spa	Aug 26



14	Italy	Monza	Sep 2	18	U.S.	Austin	Oct 21
15	Singapore	Marina Bay	Sep 16	19	Mexico	Mexico City	Oct 28
16	Russia	Sochi	Sep 30	20	Brazil	São Paulo	Nov 11
17	Japan	Suzuka	Oct 7	21	Abu Dhabi	Yas Marina	Nov 25

10 teams
20 coureurs

21 races
5 continenten
9 maanden

Hoeveel mensen heb je nodig om 2 auto's te laten rijden?

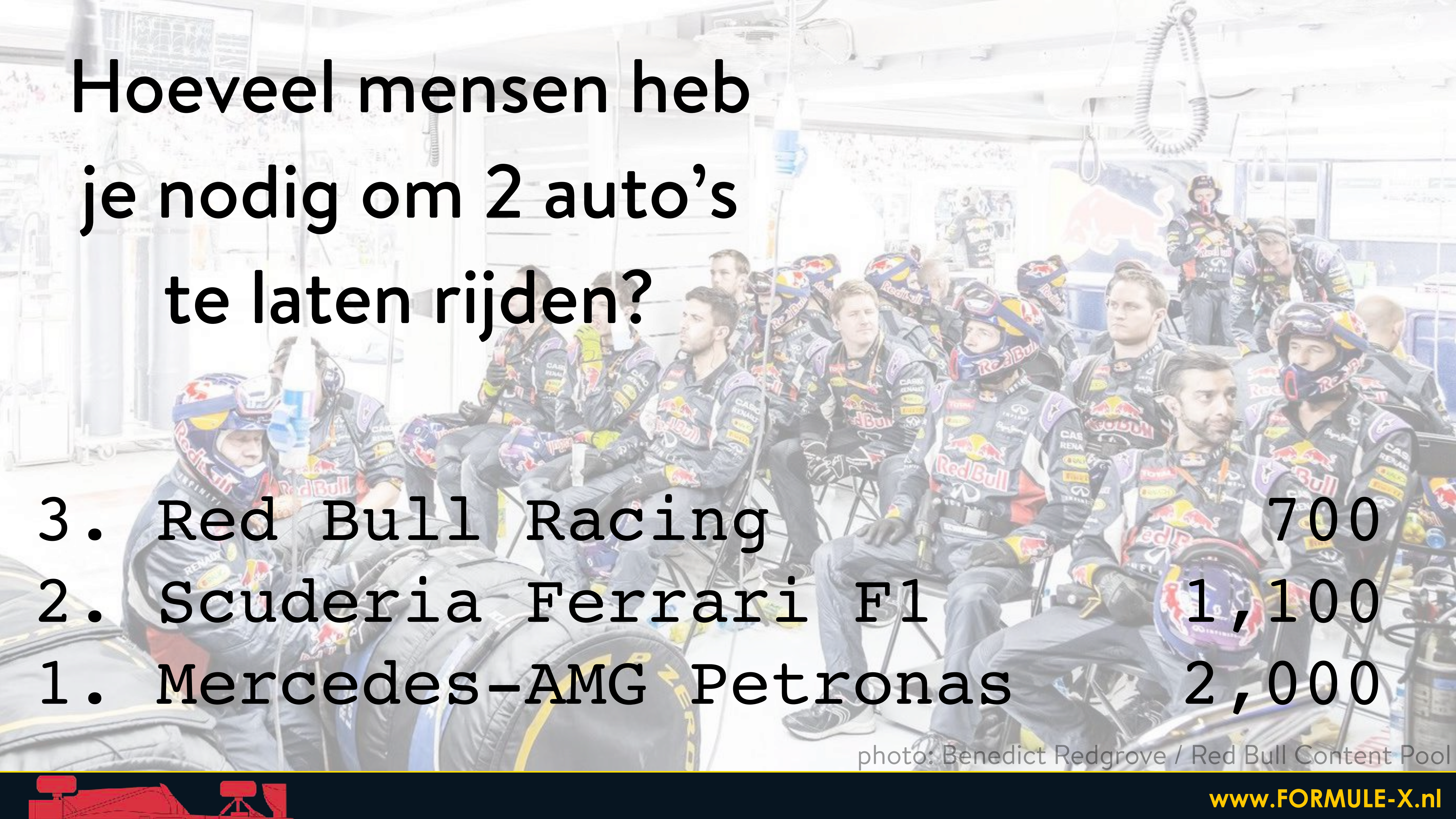
- 
- | | | |
|----|-----------------------|-------|
| 3. | Red Bull Racing | 700 |
| 2. | Scuderia Ferrari F1 | 1,100 |
| 1. | Mercedes-AMG Petronas | 2,000 |

photo: Benedict Redgrove / Red Bull Content Pool





THIS IS THE STORY OF A SINGLE BOLT:
RB12-FS-00663-02



Design

Metaalbewerking

Aero performance

3D printing

Carbon-fiber

Spuiterij

Versnellingsbak

Wielophanging

Hydrauliek

Aandrijving

Remmen

Electronica

Inspectie

Windtunnel

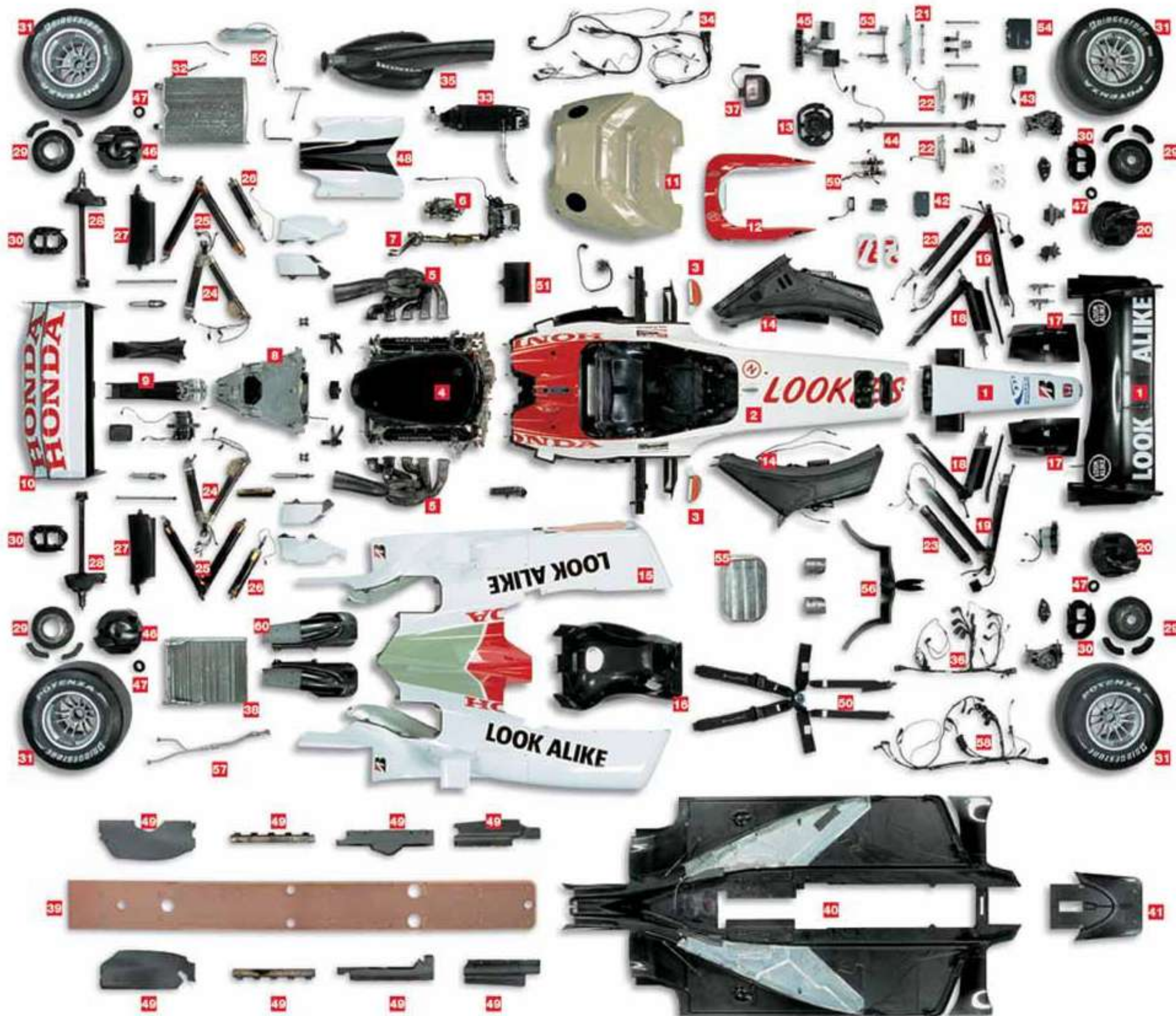
Stress testing

Assemblage

Logistiek

Data analyse





16,000 onderdelen
80% zelf
30.000
wijzigingen per
seizoen
1.000 wijzigingen
per week

pic: BAR-Honda



2 seconden per rondje



photo: EPA



Leren & verbeteren



Betrek iedereen





Wat gebeurt er in jouw organisatie als de
fout van één persoon resulteert in een
verlies van 5% van de jaaromzet?

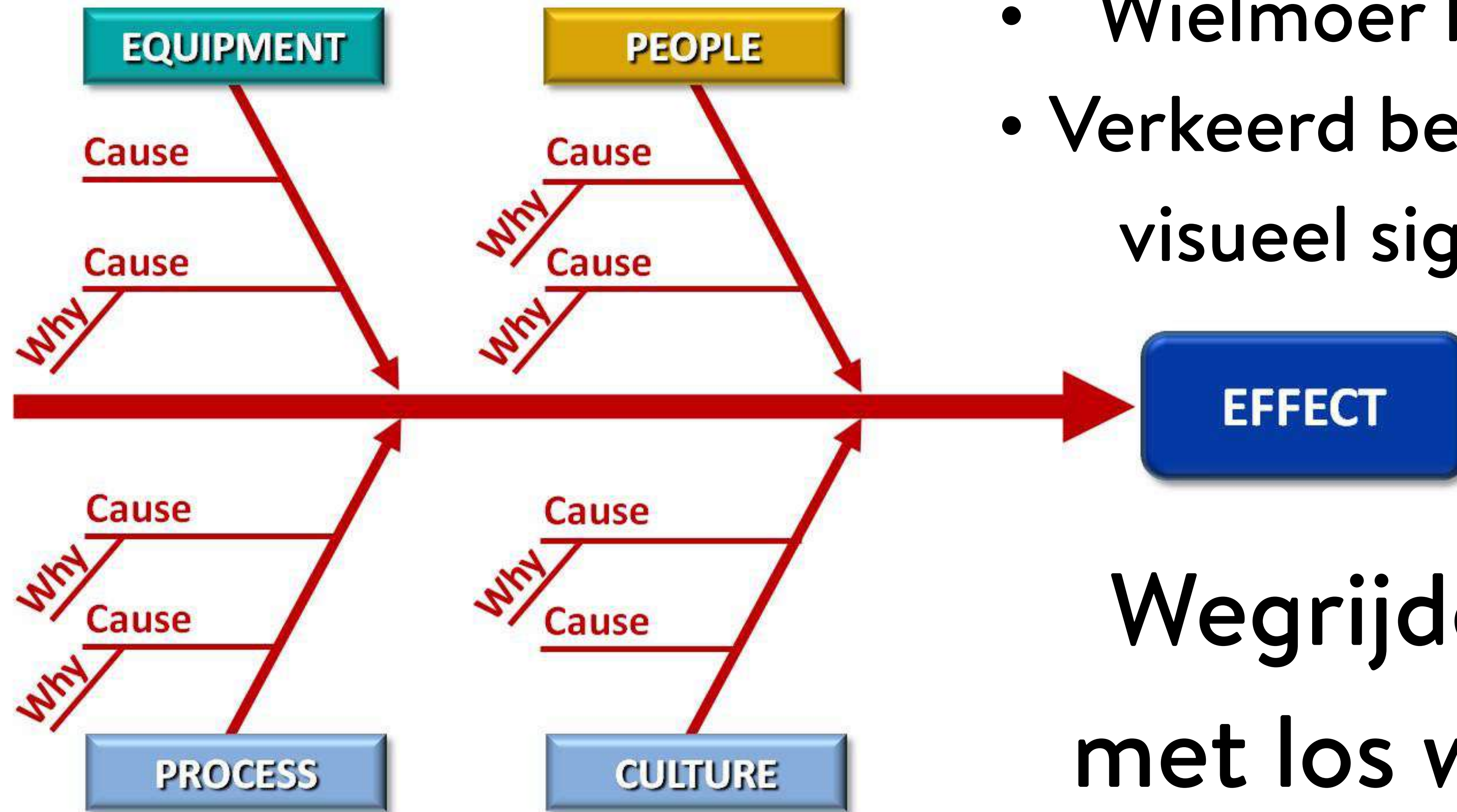


photo: Srdjan Suki/AP

www.FORMULE-X.nl



Het is zelden de fout van één persoon



- Wielmoer kapot
- Verkeerd begrepen visueel signaal

Wegrijden met los wiel



“Als je een *blame*-cultuur hebt spenderen mensen 60-90% van hun tijd aan het afdekken van wat ze gedaan hebben, in plaats van het begrijpen van het probleem en het versnellen van de auto.”

Rob Smedley

Former Head of Performance
Williams Martini Racing







67 seconden
Efficiënt



1.92 seconden
Effectief



Wat 100 jaar geleden effectief was
is dat nu niet meer.

De Rest



Moderne organisaties

DESIGN VOOR EFFICIENCY

plan, voorspel & control

DESIGN VOOR WENDBAARHEID

voel & reageer



photo: Red Bull Racing



Fulltime bandenwisselaar (m/v)



Veiligheid
Performance
Pit stop strategie

45 man remote garage
>100 sensoren
400Gb data per race





Wat zit er in de weg om het beste
werk van je leven te kunnen doen?

En wat kunnen we daar aan doen?

V ERBETER MET IEDEREEN

Iedereen besteedt tijd aan **verbetering**.

E ENDUIDIGE RICHTING

Een helder en **inspirerend doel** dat werkt als kompas.

R ITMISCH LEREN

Een **vaste kadans** van bijeenkomsten.

S NEL EN MET DATA BESLISSSEN

Beslissen, **meten** en bijsturen.

N ATUURKUNDE TOEPASSEN

Effectiviteit is belangrijker dan efficiency.

E EN MIX VAN ROLLEN

Ingevulde **rollen** in plaats van vaste functies.

L EREN EN BIJSTUREN

Een fout is alleen een fout als je er niet van **leert**.

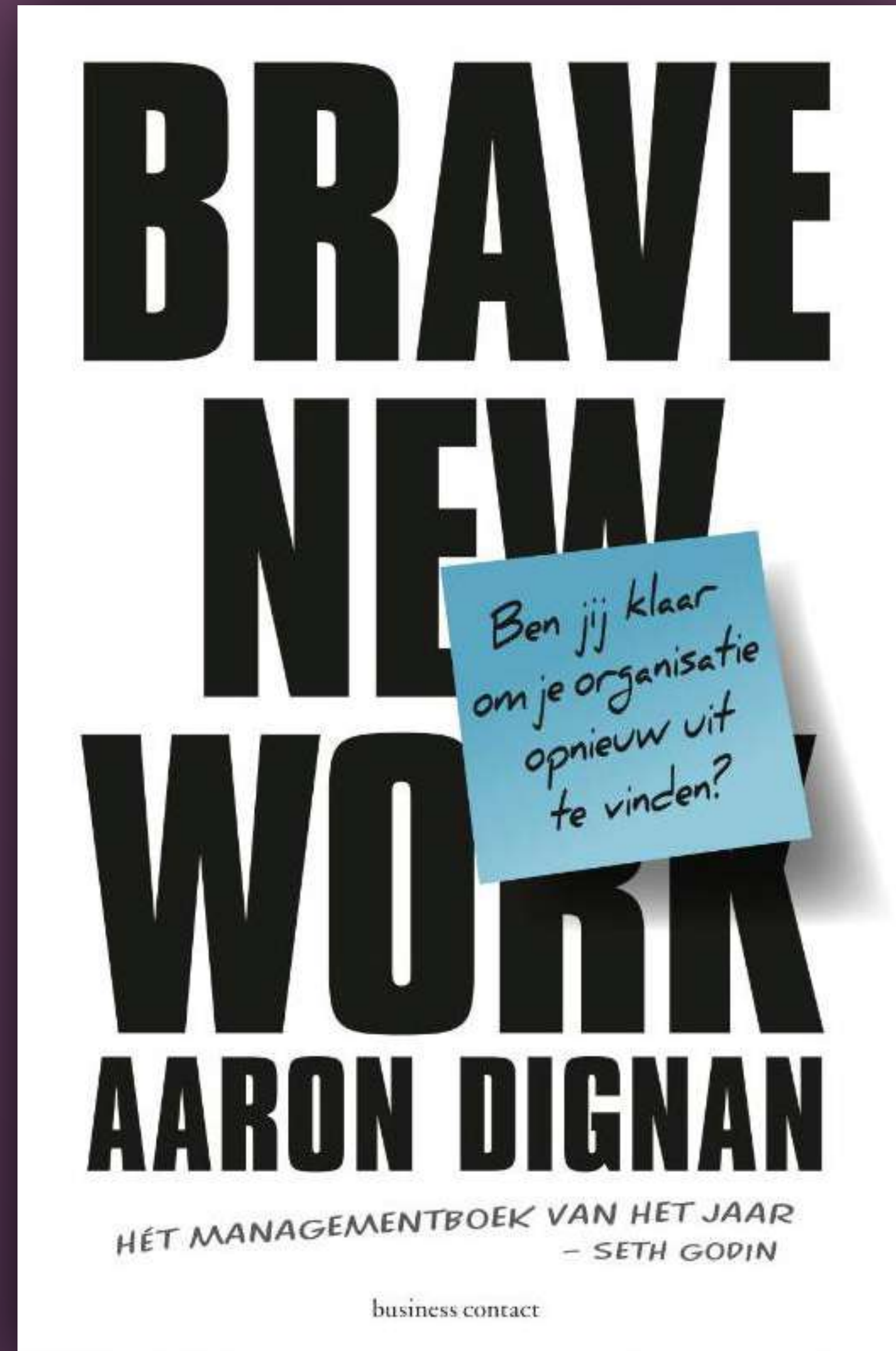


THE READY

“De mensen zijn niet het probleem, de leiders ook niet. Het is het Operating System.”

— Aaron Dignan

www.bravenewwork.com





www.formule-x.nl





Iedereen zei:
dat gaat niet.
En toen kwam er
iemand die dat niet wist.
En die deed het gewoon.



THE READY



Vragen? 

Ik hoor ze graag!

www.formule-x.nl

jurriaan@theready.com