

Beleidsplan Exact Foundation

2026 - 2029

Voorwoord

Binnen Exact leeft al jarenlang de overtuiging dat succesvol ondernemen ook betekent dat je iets teruggeeft aan de samenleving. De waarden die ons als organisatie drijven – blijven leren, verantwoordelijkheid nemen, samenwerken en iedereen welkom laten voelen – vormen ook het fundament van onze maatschappelijke betrokkenheid.

Wij geloven dat talent overal aanwezig is, maar dat niet iedereen dezelfde kansen krijgt om dat talent te ontwikkelen. Voor jongeren die opgroeien met minder kansen zijn een diploma, persoonlijke ontwikkeling en duurzaam werk geen vanzelfsprekendheid.

Bij Exact geloven we dat groei begint met blijven leren. Dat geldt voor mensen, organisaties én de samenleving. Daarom ondersteunt Exact Foundation initiatieven die jongeren helpen zich te ontwikkelen, hun talenten te ontdekken en met vertrouwen de stap naar onderwijs of duurzaam werk te zetten.

Tegelijkertijd geloven wij dat duurzame maatschappelijke impact niet ontstaat door één organisatie alleen. Net zoals we binnen Exact samenwerken om betere resultaten te bereiken, geloven wij ook in de kracht van samenwerking tussen maatschappelijke organisaties, fondsen en andere partners. Door organisaties langdurig te ondersteunen, te versterken en met elkaar te verbinden, willen we bijdragen aan oplossingen die verder reiken dan één project of één organisatie.

Dit beleidsplan beschrijft de koers van Exact Foundation voor de periode 2026–2029. De Theory of Change vormt daarbij het fundament van onze werkwijze. Zij laat zien hoe wij, samen met onze partners, bouwen aan gelijke kansen voor jongeren én aan een sterker maatschappelijk ecosysteem.

Paul Ramakers, CEO Exact en bestuursvoorzitter Exact Foundation

1. Over Exact Foundation

Exact Foundation is in 2019 opgericht vanuit de intrinsieke wens binnen Exact om goed te doen en iets terug te geven aan de samenleving.

Exact Foundation gelooft in gelijke kansen voor iedereen. Door initiatieven op het gebied van leren, onderwijs en persoonlijke ontwikkeling te ondersteunen, helpen wij mensen vooruit.

Voor de beleidsperiode 2026–2029 richt Exact Foundation zich specifiek op jongvolwassenen van 16 tot 27 jaar, die door hun omstandigheden minder kansen hebben om een diploma te behalen of duurzaam werk te vinden. Hieronder vallen jongeren die opgroeien in sociaaleconomisch kwetsbare wijken of gezinssituaties en statushouders. We ondersteunen maatschappelijke partners die hen helpen een diploma te behalen of de stap naar duurzaam werk te zetten.

Exact Foundation voert zelf geen maatschappelijke programma's uit. Onze rol is om organisaties die bewezen impact maken financieel te ondersteunen, sterker te maken en met elkaar te verbinden. Zo dragen wij niet alleen bij aan de ontwikkeling van individuele jongeren, maar ook aan een sterker maatschappelijk ecosysteem.

2. De maatschappelijke opgave

Talent is overal, kansen niet

Nederland behoort tot de meest welvarende landen ter wereld. Toch groeien niet alle jongeren op met dezelfde kansen. Jongeren die opgroeien in sociaaleconomisch kwetsbare omstandigheden beschikken vaak over minder economisch, sociaal en cultureel kapitaal. Hierdoor hebben zij minder toegang tot kansen, netwerken, begeleiding en perspectief op onderwijs en werk.

De gevolgen daarvan zijn zichtbaar. Deze jongeren verlaten vaker zonder startkwalificatie het onderwijs, vinden moeilijker duurzaam werk en bouwen minder snel een zelfstandig bestaan op.

Voor een deel van deze jongeren biedt de digitale economie bovendien kansen. Terwijl de vraag naar technisch en digitaal talent groot blijft, is toegang tot IT-banen voor deze jongeren complex. Daardoor blijft niet alleen waardevol talent onbenut, maar mist ook de technologiesector de diversiteit aan perspectieven en vaardigheden die nodig is om een goede afspiegeling van de samenleving te zijn en toekomstbestendig te blijven.

Versnippering vraagt om verbinding

Naast deze uitdagingen voor jongeren zien wij ook een uitdaging in de manier waarop maatschappelijke ondersteuning is georganiseerd. Zowel maatschappelijke organisaties als fondsen werken vaak vanuit afzonderlijke programma's, financieringsstromen en doelstellingen.

Hierdoor blijven kennis, netwerken en middelen te vaak versnipperd. Organisaties besteden veel tijd aan het aanvragen en verantwoorden van kortlopende, projectgebonden subsidies, terwijl

fondsen regelmatig vergelijkbare initiatieven afzonderlijk financieren. Dit belemmert de opschaling van oplossingen die aantoonbaar werken.

Exact Foundation gelooft dat juist door organisaties én financiers beter met elkaar te verbinden, succesvolle aanpakken kunnen groeien, kennis beter wordt benut en uiteindelijk meer jongeren de kansen krijgen die zij verdienen. Dat is de maatschappelijke opgave waarvoor wij ons inzetten.

3. Onze Theory of Change

Verandering begint met vertrouwen

Exact Foundation gelooft dat duurzame maatschappelijke verandering begint met vertrouwen. Vertrouwen in jongeren, door hen de tijd, begeleiding en kansen te geven die nodig zijn om zich te ontwikkelen. Vertrouwen in maatschappelijke organisaties, door hen de ruimte te geven hun expertise in te zetten en hun aanpak duurzaam door te ontwikkelen. En vertrouwen in samenwerking, omdat complexe maatschappelijke vraagstukken vragen om gezamenlijke inzet.

Wij geloven daarom niet in losse projecten of incidentele financiering. Duurzame maatschappelijke impact vraagt om continuïteit, langdurige partnerschappen en een gezamenlijke ambitie.

Twee impactroutes

Om onze missie te realiseren werken wij langs twee impactroutes. Hoewel de aanpak verschilt, dragen beide routes bij aan hetzelfde doel: jongeren in sociaaleconomisch kwetsbare situaties ondersteunen bij het behalen van een diploma of de stap naar duurzaam werk.

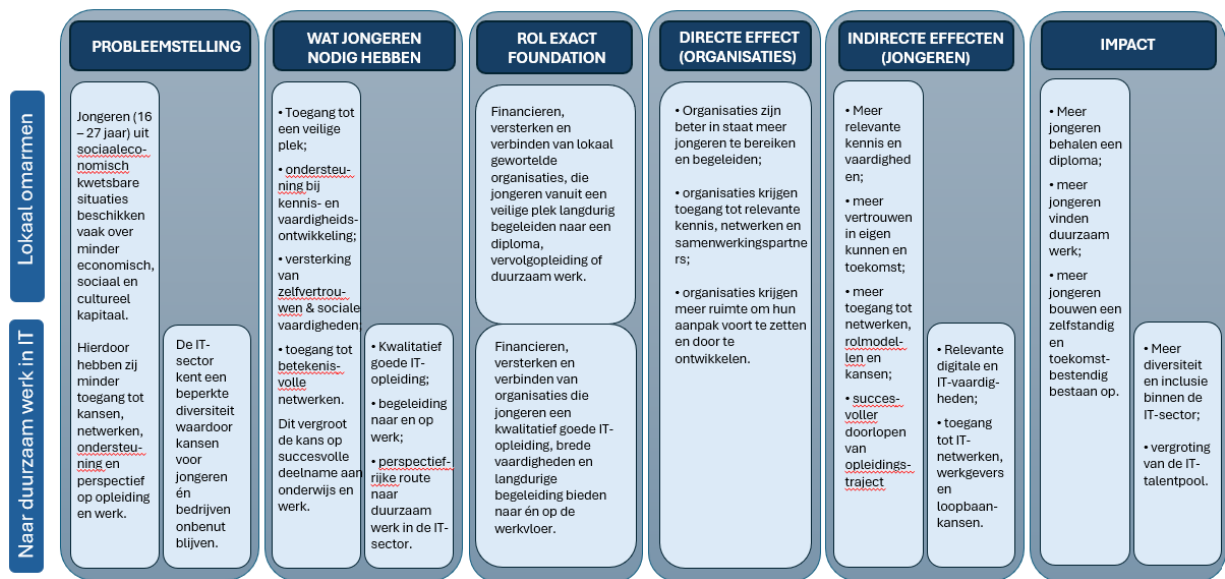
Impactroute 1 – Lokaal omarmen

Duurzame verandering vraagt om langdurige begeleiding. Daarom investeren wij in lokaal gewortelde organisaties die jongeren over een langere periode ondersteunen richting een diploma, vervolgopleiding of duurzaam werk. Deze organisaties bieden jongeren niet alleen kennis en vaardigheden, maar ook persoonlijke begeleiding, vertrouwen en een veilige omgeving waarin zij zich kunnen ontwikkelen.

Impactroute 2 – Naar duurzaam werk in IT

De digitale economie biedt volop kansen, maar de weg naar een carrière in de IT-sector is voor veel jongeren nog niet vanzelfsprekend. Daarom investeren wij in organisaties die jongeren begeleiden naar duurzaam werk in de IT-sector. Zij combineren technische vaardigheden met persoonlijke begeleiding, coaching en verbinding met werkgevers. Zo vergroten zij de toegang tot een sector waarin de vraag naar talent groot is én dragen zij bij aan een inclusievere en toekomstbestendige technologiesector, die profiteert van een grotere diversiteit aan talent en perspectieven.

Beide impactroutes maken onderdeel uit van één samenhangende aanpak, vastgelegd in onze Theory of Change.



4. Onze rollen

Om onze maatschappelijke ambitie te realiseren werken wij vanuit drie samenhangende rollen: financieren, versterken en verbinden.

Financieren

Wij investeren in maatschappelijke organisaties die aantoonbaar bijdragen aan onze missie. Daarbij geven wij de voorkeur aan meerjarige partnerschappen boven eenmalige projectsubsidies. Meerjarige financiering biedt organisaties de ruimte om vooruit te kijken en hun aanpak verder te ontwikkelen. Waar dat bijdraagt aan onze missie, investeren wij ook in de versterking van de organisatie zelf.

Versterken

We zoeken actief naar mogelijkheden om organisaties toegang te geven tot kennis, expertise, netwerken en nieuwe vormen van samenwerking. Zo vergroten we niet alleen hun maatschappelijke impact en groeikracht, maar versterken we ook het maatschappelijke veld als geheel.

Verbinden

Veel organisaties werken aan vergelijkbare maatschappelijke opgaven. Exact Foundation stimuleert samenwerking, kennisdeling en verbinding tussen organisaties en fondsen die aan dezelfde opgaven werken. Daarbij onderzoeken we ook (vernieuwende) vormen van gezamenlijke financiering en samenwerking. Zo helpen we succesvolle aanpakken verder te ontwikkelen, beschikbare middelen effectiever in te zetten en versnippering tegen te gaan.

5. Onze ambities voor 2026–2029

De beleidsperiode 2026–2029 markeert een nieuwe fase voor Exact Foundation. Met een duidelijke impactstrategie, een groeiend netwerk van partners én een aanzienlijke uitbreiding van het beschikbare budget vergroten we de komende jaren onze maatschappelijke impact. Daarbij richten wij ons op vijf ambities:

1. **Meer jongeren bereiken**

We investeren in organisaties die jongeren helpen een diploma te behalen of duurzaam werk te vinden, met bijzondere aandacht voor langdurige begeleiding en persoonlijke ontwikkeling.

2. **Organisaties duurzaam versterken**

We ondersteunen maatschappelijke organisaties niet alleen met financiering, maar investeren waar mogelijk ook in hun ontwikkeling, zodat zij hun impact kunnen vergroten en duurzaam kunnen groeien.

3. **Samenwerking stimuleren**

We verbinden maatschappelijke organisaties en fondsen die aan vergelijkbare maatschappelijke opgaven werken, zodat versnippering afneemt en succesvolle aanpakken sneller kunnen groeien.

4. **Nieuwe vormen van financiering ontwikkelen**

We verkennen (innovatieve) vormen van samenwerking en gezamenlijke financiering die versnippering tegengaan, administratieve lasten beperken en succesvolle aanpakken sneller helpen opschalen.

5. **Leren en verbeteren**

We ontwikkelen ons als lerende foundation die samen met partners voortdurend reflecteert op wat werkt en haar werkwijze op basis van die inzichten verder ontwikkelt.

Van ambities naar inzicht

In 2026 werken we onze ambities verder uit in een beperkt aantal indicatoren. Daarmee willen we beter inzicht krijgen in de maatschappelijke impact van onze activiteiten.

Onze manier van monitoren sluit aan bij onze visie op partnerschap. Juist in een versnipperd maatschappelijk veld willen we voorkomen dat organisaties worden belast met onevenredig zware en uiteenlopende rapportage-eisen van verschillende financiers. Daarom kiezen we voor proportionele monitoring die bijdraagt aan leren, verbeteren en maatschappelijke impact.

Daarom kiezen we voor een proportionele aanpak. We verzamelen alleen informatie die daadwerkelijk bijdraagt aan leren, verbeteren en het vergroten van maatschappelijke impact. Samen met onze partners willen we inzicht krijgen in wat werkt, wat beter kan en hoe succesvolle aanpakken verder kunnen worden ontwikkeld en opgeschaald.

6. Selectie- en toekenningsbeleid

Wij selecteren partners in Nederland en België die:

- bijdragen aan de missie en impactroutes van Exact Foundation;
- aantoonbaar werken aan het behalen van een diploma en/of duurzaam werk voor jongeren uit onze doelgroep;
- beschikken over een kwalitatief sterke en geloofwaardige aanpak;
- transparant worden bestuurd en verantwoord omgaan met publieke en private middelen;
- bereid zijn te leren, inzicht te ontwikkelen in hun maatschappelijke impact en hun aanpak waar mogelijk verder te verbeteren;
- openstaan voor samenwerking, kennisdeling en het gezamenlijk ontwikkelen en opschalen van succesvolle aanpakken met andere maatschappelijke organisaties en fondsen.

Op de website publiceren wij een uitgebreide versie van ons selectie- en toekenningsbeleid.

7. Governance

Exact Foundation handelt volgens de principes van zorgvuldigheid, integriteit, transparantie en verantwoordelijkheid. Goed bestuur vormt de basis voor het realiseren van onze maatschappelijke doelstelling.

Het bestuur is eindverantwoordelijk voor de strategie, het beleid, de financiële continuïteit en het toezicht op de maatschappelijke impact van de stichting. De dagelijkse uitvoering van het beleid is belegd bij de directeur, die hierover periodiek verantwoording aflegt aan het bestuur.

Bestuursleden ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Eventuele redelijk gemaakte onkosten kunnen worden vergoed. De directeur ontvangt een passende beloning die aansluit bij de aard en verantwoordelijkheid van de functie.

Het bestuur handelt altijd in het belang van de stichting. (Potentiële) belangenverstremming wordt gemeld en betrokken bestuurders nemen in dat geval geen deel aan de beraadslaging en besluitvorming.

De inrichting van de governance, de taken en bevoegdheden van bestuur en directie, de besluitvormingsprocedures en de integriteits- en verantwoordingsafspraken zijn nader uitgewerkt in het Governance- en bestuursreglement van Exact Foundation.

8. Financiën

Exact Foundation is een stichting zonder winstoogmerk. De stichting beschikt over eigen middelen. Alle beschikbare middelen worden ingezet voor de verwezenlijking van de maatschappelijke doelstelling van de stichting.

Het bestuur draagt zorg voor een verantwoord financieel beheer en een doelmatige besteding van de beschikbare middelen.

Jaarlijks stelt het bestuur een begroting vast waarin de voorgenomen bestedingen worden opgenomen. Na afloop van ieder boekjaar worden een jaarrekening en een bestuursverslag opgesteld en vastgesteld conform de wettelijke verplichtingen.

De stichting publiceert jaarlijks haar financiële verantwoording overeenkomstig de geldende ANBI-regelgeving.

9. ANBI-gegevens

Stichting Exact Foundation heeft de status van Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI).

In het kader van de ANBI-publicatieplicht publiceert de stichting de wettelijk verplichte gegevens op haar website. Hiermee geeft Exact Foundation invulling aan haar uitgangspunten van transparantie en maatschappelijke verantwoording.

BIJLAGE 1 THEORY OF CHANGE

